

上海分公司的基地离上海市郊的南翔镇不远。来上海已经七年了,除了上班之外,闲暇之余基本上都是在基地度过的,因而对古镇南翔还是很熟悉的,这里确实是个值得一去的好地方。

南翔是上海历史上四大名镇之一,历史上素有“小小南翔赛苏州”的美誉。南翔也因历史悠久,人文荟萃,古迹众多,而吸引着南来北往的游客。于我,南翔之所以值得一去,除了它悠久的历史、古迹,更重要的是它距我所住居的基地不远,步行也就半个钟头的样子,加之这里的消费不像市区那么吓人,小镇基本上浓缩了整个上海地区的风土人情,闲暇之余,约上三两好友去小镇转转,倒也有一番情趣。

南翔镇沿袭了上海市区的田字形交通格局,最繁华的地区就在南华街、德华路、民主路和古猗园路组成的“井”字形范围内。南华街素有美食一条街之称,整条街全是仿古建筑,街道两旁,汇集大江南北的各种各样的特色餐厅,每天都是宾客爆满,座无虚席。德华路以休闲、餐饮为主,古猗园路的特色是小吃,只有在这里才能有吃上正宗的享誉全国的南翔小笼包,民主路是商业金融一条街。在这个“井”字形的区域内,有两条小河呈十字形贯通,基本浓缩了南翔江南古镇的风情,傍河而立是密麻麻的店铺,有别于其他古镇的是,在这个繁华的区域里赫然静立着一座古色古香



的寺庙。寺庙名为留云禅寺,据说寺庙由来源远流长。最叫我诧异的是,在这脂粉流淌的小河之滨,置身于灯红酒绿的繁华闹市的这样一所寺庙香火竟是异常的旺。在我看来,在这样的环境里参禅悟道,那境界已然是到了“菩提无树,明镜非台”的境界了。顺着这条东西走向的小河,沿着留云禅寺一路向东是一条古色古香的小巷,小巷至今仍保留了较好的历史风貌和习俗,在这条小巷仍传承了不少的传统作坊。在这条小巷,于我感受最大的却是,在这我感受到多少年来上海人仍保留至今的一些习俗和听到那些最为纯正的上海话。在这我是亲历了上海人是怎么热闹于排队的,在人多的场合,但凡前面有哪几个人排着队,后面便不知不觉的排起了一溜的长队,随后排在后面的

便开始打听起了,“依买撒呀!”一旦遇到几个是而非的老上海凑在一起,马上便你一句我一句的嚷嚷开了,什么“侬晓得不!——“阿拉——”那场景随即便雀跃了起来。

假日里休闲,南翔古猗园是个值得一去的地方,古猗园位于古猗园路和沪宜公路交汇处,是上海四大园林之一。来上海后,我确也去过不少江南的园林,可真正感觉好的还是古猗园。我到过苏州的拙政园、留园,在我看来这些园林太多的人工斧琢而少了自然的韵味;我也到过上海的豫园,感觉园林过于脂粉气,只有古猗园,单是进园口那一排上了年的古树,就足以洗去人身的城市浊气。古猗园最大的特色是她特有的荷花,在这,你足以看尽天下荷花颜色,红、黄、蓝、绿,各种颜色应有尽有,各样品种的荷花在这汇集,每年荷花节都如期在这举行,每到六月这里的荷花总会牵动这全国各地的荷花爱好者来者观光拍照休闲。在燥热的夏日,繁华小镇的一池的荷香,沁入南来北往的游客心扉,演绎着一地的祥和!

古镇南翔,一个集历史与现代文化于一身的城市小镇,每天都会以一种新的方式演绎着历史,展示着未来,一个人只身在外,购物休闲、排遣寂寞,去南翔的确是个不错的选择!

## 情系地建 扎根上海

上海分公司 蔡博文

2010 年的国庆假期,我和同事站在环球金融中心的最高观景层,放眼望去,黄浦江两边尽是鳞次栉比的高楼,一旁的同事兴奋的给我介绍着:“看,招商银行大楼、花旗银行集团大厦,我们做的桩基,陆家嘴这一片还有好多大楼的桩基及基坑都是我们公司施工的”。同事说完后,脸上写满了骄傲和自豪的表情。

作为新一代的地质人,从我们施工的基础上拔地而起,然而那些由我们施工的略显陈旧的高楼,却向我们诉说着上海分公司扎根上海近三十年所经历的历史故事,诉说着上海分公司培养了一代又一代地质人的广阔胸怀。

依然记得当初来到上海分公司这个大家庭所感受到的温暖,干净整洁的机关办公环境,热情的领导和同事,如火如荼的项目部施工现场,顿时让我的心在这个陌生的城市有了归属感。在这五年期间,公司像一位慈祥的母亲,对我进行着孜孜不倦的培养,给我搭建好展示自己的舞台,并无私地将她博学的知识对我倾囊相授,让我从一个毫无社会经验的懵懂大学生到如今能胜任自己工作岗位的工程师,她用那和蔼的眼神,看着我一步一步的成长,让我实现了自己的人生价值。

公司在看着我成长的同时,又不忘用她在近三十年风雨中传承下来的企业精神教会我诸多为人处世的道理,影响着我在工作中的一言一行。她教会我在工作中恪守诚实守信的人品,做工程来不得半点虚假,百年基业唯有以坚实可靠的基础作为保障,才能屹立不倒;她教会我要以优异的服务态度面向每一位客户,让我以和蔼的态度和真诚的心去解释客户的每一个疑问,完成客户的每一个要求,用交朋友的心态来做好工程,这样才能为整个社会贡献更多完美的建筑作品。

能在当今市场竞争如此激烈的上海扎根三十年,公司靠的绝非一朝一夕的成功,而是凭借自身优秀的企业文化和她培养的一代又一代的地质人,才共同撑起这一片天空。如今的我对公司有着割舍不断的感情,她对我潜移默化的影响,让我正沿着老一辈地质人的脚印,将自己的青春像高楼下牢固的基础一样,深深的扎在了上海这块土地上。

一九八五年您悄然诞生,  
伴着鞭炮的喜庆,  
携着亲人的祝福而成长  
一路走来,  
您以惊人的毅力,  
独到的眼光  
描绘出一幅幅争创一流的蓝图  
再多的困难动摇不了您的决心  
狂泻的暴雨  
挡不住您追求卓越的豪情  
来自祖国四方的人儿  
汇集在您的大旗之下  
曾经追求,曾经磨难  
曾经风雨,开创辉煌  
一步一个脚印,我们无怨无悔  
我们信奉“没有最好,只有更好”  
我们坚信:“客户是企业发展的源泉”  
品质赢得市场,诚信打造未来  
长风破浪会有时,只挂云帆济沧海  
面对风险和困难  
您无所畏惧,勇往直前  
困难就像乌云  
信念就像太阳  
当太阳驱散了乌云,  
多年来的不懈追求将会梦幻成真  
当有人说“武基人真行!”  
我们谦逊的低下了头  
又有人说“武基人,歇歇脚吧!”

## 一个朝阳如歌的日子

武基公司 胡捷

我们依然没有停下脚步  
还有更辉煌的事业等待着我们开创...  
太阳冉冉升起染红了一片片云彩,  
它在向世人宣告:  
“不畏艰险、勇于攀登,  
你将会是最终的赢家!”  
勇敢,武基!  
勇敢,武基!

## 企业梦 我的梦想

上海分公司 李叔平

当小溪有了梦想,就会不舍昼夜奔向大海  
当雄鹰有了梦想,就会奋力展翅在蓝天翱翔  
当青春有了梦想,就会不惧一切超越  
每个人都有梦想,都在实现梦想的路上  
当我们观看漆黑的夜空和大地上偶尔出现的冷清烟火,看见过去的眼光在掌心上翻涌升腾,最后归于平静,留下无法抹去的痕迹和似水般温和的年华,当我们垂垂老矣,怅望云天,回首往昔,你是否问自己,曾经的梦想实现了吗? ——题记

毕业钟声的余音还未消退,我已踏上了人生的一个新起点。这个起点承载着我的希望与梦想,我希望在这里可以取得人生的辉煌,我梦想在这里开创属于自己的天地,这是我的梦。我的梦从武勘公司出发。

近期我们一直在提“中国梦”,其本质是实现国家富强,民族振兴,人民幸福。“中国梦”是每一个华夏儿女的梦,也是中国工程的梦想,更是我们武勘公司的梦。作为工程建设单位,公司承载着众多的梦想,有把国家建设的更加强大的梦想,有把企业建设的更加具有

竞争力的梦想,有更好的全心全意为人民服务的梦想,这是企业梦,也是我们公司的梦想。想要实现企业梦,必须充分发扬艰苦奋斗,勇往直前的精神,团结一致,追求卓越,开拓创新。

习近平总书记曾说过:“实现中国梦必须凝聚中国力量。”我们要实现企业梦必须凝聚公司所有员工的力量,发挥团队的精神。在公司召开的新员工见面会上,每个人都阐述了自己的梦想,由于专业的不同,每个人的梦想也不是很相同,会计专业的希望成为一名注册会计师,道桥专业的希望建造一座刻有自己的名字的桥梁,建筑学专业的希望将来为公司设计一座有公司特点的办公楼等等,每个人都有自己的梦,这些梦不仅仅是个人的梦想,同时也是企业的梦想。每个人只要为了自己的梦想而努力奋斗,做到今天我为企业荣,明天企业以我为傲,那么也就自然而然的实现了我们公司的梦。

少年智则国智,少年强则国强,武勘公司的员工智则公司智,公司的员工强则公司强。

实现“我的梦”是圆好“企业梦”的基石,既然是在这里说出了豪言壮语,那么就要努力去实现,青春有梦就去追,为了自己的梦而努力,为了自己的梦而奋斗。“我的梦”是艰巨的,不再是学校的六十分万岁,而只能是得一百分,否则便是零分。工程的完美勘是“企业梦”的一部分,也是“我的梦”的一部分,要想实现梦想就必须付出百分百的努力,取得百分百的成功,不允许出现一丝一毫的错误。

听过这样一句话:人生没有等出来的辉煌,只有走出来的精彩。明天我们就要奔赴自己的岗位了,新的环境,新的工作,新的角色等待我们去适应,在那里我们可以放飞我们的梦想,在那里我们可以收获我们的希望。

成功的取得需要“天资,机遇和勤奋”,前两者我们不能控制,但是我们可以通过勤奋来弥补天资上的缺乏,我们可以通过勤奋来创造属于我们的机遇,实现我们的梦。聚精会神实现放飞理想“我的梦”,百折不挠成就丰富多彩“企业梦”,就让我们的梦想在新的舞台上尽情绽放吧。

# 湖北地建

湖北省地矿建设工程院主办 《湖北地建》编辑部编 内部交流  
本期四版 2014 年 4 月 11 日 2014 年第 4 期(总第 86 期)

湖北地建 用探索地球的智慧做建筑



本报讯 (记者 张光发)4月9日上午,阳光灿烂,春风拂面,地处美丽东湖之滨的湖北省地矿建设工程院,其新装修的会议大厅人流涌动,大家欢聚一堂,期盼已久的院第六届二次职工代表大会在这里隆重召开。

大会由院工会主席王斌同志主持,省地质工会主席刁乃刚同志应邀到会并致辞。院长易万元同志在会上作了题为《两转一保,积极应对事业单位改革,提质增效,努力开创三项重点工作新局面》的工作报告;院资产财务科长易为冰同志在会上作了院2013年度财务工作报告。

易万元同志在报告中对工程院2013年度的工作进行了全面的总结回顾,他在报告中充分肯定2013年全院经济指标完成情况、地质服务能力、荆楚富矿行动、民生地质保障、新兴矿业开拓等工作成绩的同时,也指出了存在的诸多问题和不足。报告在紧

3月23日,地建承包公司邀请省地质职工医院的专家,到紫菱东岸项目部为农民工进行了内科、外科、血压、血糖等项目的免费体检。

●3月26日至28日,由武基公司参与协办的第四届中国国际桩与深基础峰会在上海举行。

●4月2日,华强公司召开五届三次股东大会。院长易万元主持会议,全体董事、监事出席了会议。省地质局有关部门领导邹泉华、秦训松、张康宇应邀到会并即席讲话。

●4月2日至4月4日,武基公司通过了北京中水卓越认证有限公司对公司质量体系的监督审核及环境、安全体系的再认证。

●4月10日,地建集团在汉举办今年第一次总工程师和首席工程师技术沙龙活动。



把握机遇明思路  
生产能力和服务效率是直接关系到华强公司经济发展的根本所在,2001年和2009年,华强公司为此曾先后两次对旧搅拌楼进行了更新,每一次的更新,对华强公司的生产能力都是一個大的提升,同时也带来了可观的经济

效益。然而2011年伊始,华强公司发展的后劲再一次陷入“瓶颈”之中,商混生产规模连续三年徘徊不前,停留在了24万立方左右。2013年省地质局的“三项重点工作”把华强公司纳入到新型矿业之中,新的方案要求华强公司在“扩能”上进一步做好文章。而要想“扩能”就必须首先打破限制生产规模的“瓶颈”,为此公司一方面结合群众路线教育实践活动,在公司全体干部职工中开展了广泛的讨论,一方面组织专人深入市场进行调研,多次前往南京、深圳、成都等地考察,经过集思广益和市场调研,公司领导班子明晰了再一次进行搅拌楼更新改造,推进第三个“三步走”,力争商品砼年产量突破30万立方的新思路。

## 马克菲尔公司来我院进行技术交流



本报讯 (通讯员 师红岩)3月13日,马克菲尔公司徐进博士等一行5人来我院针对马克菲尔地质灾害防治及矿业解决方案进行技术交流。会议由工程院总工程师陈少平主持,勘察公司经理朱亚伟、院技术研究中心主任吴礼生以及承包公司和勘察公司部分技术人员共20余人参加了会议。

奥施尼·马克菲尔集团是致力于研究、设计与完善土木与建筑工程领域解决方案的跨国公司,总部位于意大利博洛尼亚,中国公司在长沙。会上,徐进博士详细介绍了支撑结构、生态护坡结构解决方案,矿区岩质边坡绿化及环境治理方案,并对国内外矿区综合解决方案案例进行了分析。该公司高级技术经理周凯介绍了马克菲尔地质灾害防治解决方案,主要针对崩塌、滑坡、泥石流特有的解决方案进行交流。

在交流的过程中,陈少平提出了重力式挡墙格宾、加筋土挡墙、主动防护网怎样与喷锚结合和是否能应用到我院正在编制的行业标准中来等问题;吴礼生提出了马克菲尔解决方案写到规范中是否会侵权,开发的两个软件是否在国内认可、生态护坡种子购买流程、雷诺垫和麦克垫的区别等问题,朱亚伟提出了矿区岩质边坡绿化及环境治理方案的经济可行性等问题。马克菲尔公司的技术人员对这些问题一一作了详细解答。

本次技术交流会气氛热烈,开得很成功。通过交流,增长了见识,开拓了视野,进一步了解了地质灾害的新型防治技术,同时也为后续合作利用该技术方案相关项目奠定了基础。

## 为实现新的腾飞插上翅膀

——华强公司搅拌楼更新改造工程纪实

三月的江城,满是春的韵律,众花争艳,群柳披绿,阳光温馨,景色醉人。3月18日是一个吉祥喜庆的日子,就在这一天,华强公司历经3个月紧张施工,投资280万元的搅拌楼更新改造工程将步入试运行。一座崭新的搅拌楼昂首耸立在公司的大院内,它是目前武汉市最先进的搅拌楼,不仅生产效率高,而且还节能环保。仰望这座搅拌楼的美丽容颜和强壮身躯,公司干部职工感到格外的亲切和自豪。在大家的热切期盼之中,新搅拌楼按程序有条不紊的开始了试运行,整个过程进展十分顺利,一次就获得圆满成功。新搅拌楼为华强公司提高产能,实现新的腾飞插上了充满活力的翅膀。在今后的日子里她将不负众望,承担起公司全年四分之三的搅拌任务。

3月23日,地建承包公司邀请省地质职工医院的专家,到紫菱东岸项目部为农民工进行了内科、外科、血压、血糖等项目的免费体检。

●3月26日至28日,由武基公司参与协办的第四届中国国际桩与深基础峰会在上海举行。

●4月2日,华强公司召开五届三次股东大会。院长易万元主持会议,全体董事、监事出席了会议。省地质局有关部门领导邹泉华、秦训松、张康宇应邀到会并即席讲话。

●4月2日至4月4日,武基公司通过了北京中水卓越认证有限公司对公司质量体系的监督审核及环境、安全体系的再认证。

●4月10日,地建集团在汉举办今年第一次总工程师和首席工程师技术沙龙活动。

2013年6月,公司领导班子决定在年底用三个月时间进行搅拌楼更新改造。这项决定彰显了华强公司全体干部职工敢于开拓进取的信心和(下转第2版)

# 超高层建筑桩基施工技术探讨

武基公司 曾维楚

随着我国经济的腾飞和城市人口的急剧增加,高层建筑逐渐成为城市建设的主要内容,特别是超高层建筑已成为一座城市的名片。而高层建筑由于高度大,基础深的特点,施工起来往往比较困难。基础的建设作为高层建筑建设的质量保障,也日益成为业内人士关注的焦点。

## 一、超高层建筑桩基特点

1、桩基直径比较大。一般超高层主楼桩基采用直径1000mm、1200mm甚至更大,属于大直径桩基。

2、超高层建筑对沉降很敏感,基础桩端均选择压缩变形微小、沉降宜控制的中风化、中微风化或者全微风化的基岩上。

3、基础埋置超深,空孔深。为充分利用空间,将建筑结构设计成3~4层地下室已经非常普遍,而且还逐渐倾向于更深发展。

这些超高层桩基在施工时,其专业性非常强,施工存在很大的难度,例如嵌岩难度大、成孔质量难以控制等。在如何提高桩基成孔效率、质量值得探讨。在此,结合武基公司在武汉市施工的具有代表性的项目,来谈谈超高层建筑桩基施工技术。

## 4、工程项目实例

中国第一高楼绿地606大厦位于武汉武昌区,地质情况复杂,主要为杂填土、粉质粘土、级配较好的细砂、含砾中砂、强风化砂质泥岩、中分化砂质泥岩及微风化砂质泥岩。

主楼超高层塔楼桩基直径设计为1200mm的钻孔桩,桩长20~31.5m,空孔30m,单桩承载力15000KN~17000KN,平均入微风化深度达7.83m,部分桩入微风化达10m以上,根据勘察报告显示微风化砂质泥岩的单桩抗压强度综合取值为13Mpa。

## 二、超高层项目实施措施

根据项目桩径大、桩孔深、嵌岩深、空孔深的“一大三深”的特点,项目部经过仔细研究探讨,施工中采取了如下措施:

1、成孔设备:为满足超深超大直径桩基施工,仅选择一种设备施工有时是不能满足要求的,采用常见的回转钻机配备牙轮钻头施工虽能成孔,但成孔效率低,桩身质量得不到保证,使得施工成本增加;采用先进的旋挖钻机施工,由于孔深非常深,在埋置较深的风化岩层中效率大打折扣,风化岩层难以破碎;采用冲击钻孔,虽能很好破碎基岩,但综合施工效率不是很理想,且很容易出现斜孔,桩身质量又很难得以保证。综合常用的各种成孔设备性能,最后采用机联成孔的方法,即旋挖钻机和冲击反循环钻机联合施工。

2、泥浆护壁:在易发生垮孔、坍塌的岩层中钻进,首要任务是解决泥浆质量,泥浆质量是桩基质量的根本保障,采用泥浆处理器处理废弃泥浆,使废弃泥浆能再利用,现场必须要随时监测泥浆浓度,使泥浆浓度保持在表范围内。

钻孔方法	地层情况	相对密度	粘度(s)	含沙率(%)	胶体率(%)	酸碱度pH值
旋挖	普通地层	1.05~1.20	18~22	≤4	≥96	8~9
钻机	易塌地层	1.20~1.35	19~28	≤4	≥96	8~9
冲孔	普通地层	1.10~1.20	18~24	/	≥95	8~10
钻机	易塌地层	1.20~1.3	22~30	/	≥95	8~10

3、嵌岩钻进:普通的旋挖钻机深度成孔约60m,但在50~60m时,钻机的切削能力大大降低,更何况是在中风化、中微风化甚至是全微风化岩层钻进,为保证成孔质量,减少孔底沉渣,旋挖钻机进尺慢,改用冲击反循环钻机接力施工,能很好解决入岩清孔问题。

4、混凝土浇筑:超高层建筑物设置多层地下室,

使桩基空孔深,在水下进行混凝土浇筑时,很容易产生离析、缩颈、夹泥、断桩及桩头质量不达标等质量问题,这将对其承载力产生极大的影响,为此,必须严格按照规范施工,加强混凝土浇筑控制成为必要程序,否则,承载力损失将远大于泥皮、沉渣等所造成的影响。

## 三、施工主要工序介绍

旋挖钻机钻进上部土层,优质泥浆护壁,钻进速率大,成孔质量好,利用其良好的纠偏能力可很好的控制桩孔垂直度,在进尺慢时改换冲击反循环钻机钻孔施工。

5、泥浆护壁:在易发生垮孔、坍塌的岩层中钻进,首要任务是解决泥浆质量,泥浆质量是桩基质量的根本保障,采用泥浆处理器处理废弃泥浆,使废弃泥浆能再利用,现场必须要随时监测泥浆浓度,使泥浆浓度保持在表范围内。

在二次对位时要重新测量放线,使冲击反循环钻机钻头与桩中心重合,在钻进过程中吸渣工作应根据钻进地层和情况而定,不应过量汲渣以免造成孔壁失稳坍孔而发生埋钻事故。另外,在冲击过程中,必须经常检查钢丝绳的磨损情况以及转向装置的灵活性和连接的牢固性,以防磨断或因转向不灵而扭断钢丝绳,发生掉钻事故。

混凝土在刚开始灌注时,必须采用大斗灌注,必须放置隔水球,确保首斗混凝土冲开沉渣,同时不被水稀释,形成结合紧密的封底。

混凝土浇筑导管采用内径为300mm的优质钢管,浇筑前要进行预先拼接并做水密承压和接头抗拉试验,水密性试验的水压不应小于孔内水深1.3倍的压力,也不应小于导管壁和焊缝可能承受灌注混凝土时最大内压力P的1.3倍。为防止混凝土堵塞导管,混凝土宜选用粗骨料不得大于30mm,水泥用量不得小于360kg/m<sup>3</sup>的细石混凝土。混凝土灌注过程中速度要慢,并保证导管的埋设深度在2~6m之内,并严格控制超灌量,保证桩顶质量。

(上接第1版)力量,尽管资金上有压力,工期内很紧张,技术上难度大,但为了今后的生存和发展,华强人又一次豁出去了。

## 精心策划抓落实

围绕着搅拌楼更新改造工程的施工,华强公司组建了工程小组,并相应制定了一系列举措。筹备工作在紧锣密鼓中稳步推进推进。

工程小组多次与三一、南方路机、郑州水工等厂家进行商洽,反复比较各个厂家提交的改造方案,经过充分考虑,综合各个方面的意见,最终选择了适合华强公司实际的方案,为更新改造工程的启动打下了坚实的基础。

2013年的岁末,更新改造工程正式动工,为了打好这场攻坚战,华强公司领导班子多次召开班子委员会、中层干部会、专题研讨会,及时跟进工程进展情况,从组织、制度、资源保障等方面予以充分保证,按照全面规划、分步实施的原则,工程小组编制了施工进度表,并下大力做好协调工作,较好的避免了施工中的盲目性和打乱仗的现象,使更新改造得以有序进行。

冬季的武汉,寒风凛冽,雨雪交加,由于不能影响正常生产,项目施工时常要在夜间进行,那一双双熬红的眼睛,一件件浸满盐迹的衣裳,一双双沾满泥土的鞋子,一个个疲惫不堪的身影,在无声地述说着施工的艰辛。在此期间,公司的主要领导不分节假日,来公司的第一件事就是深入现场查验工程质量,指导施工作业,只要是关系到搅拌楼改造工程的事情,能当场解决的当场解决,当场解决不了的及时召开会议,马上研究拍板。公司领导务实的工作作风,让施工现场的职工深受感动,倍感鼓舞,大家信心更足了,干劲也更大了。

在搅拌楼更新改造的哪些日日夜夜里,全体党员干部以身作则,率先垂范,感人的故事举不胜数。安全生产部副经理杜良凯考虑到工期紧,连续3个月没回



精心策划抓落实  
围绕着搅拌楼更新改造工程的施工,华强公司组建了工程小组,并相应制定了一系列举措。筹备工作在紧锣密鼓中稳步推进推进。  
工程小组多次与三一、南方路机、郑州水工等厂家进行商洽,反复比较各个厂家提交的改造方案,经过充分考虑,综合各个方面的意见,最终选择了适合华强公司实际的方案,为更新改造工程的启动打下了坚实的基础。

2013年的岁末,更新改造工程正式动工,为了打好这场攻坚战,华强公司领导班子多次召开班子委员会、中层干部会、专题研讨会,及时跟进工程进展情况,从组织、制度、资源保障等方面予以充分保证,按照全面规划、分步实施的原则,工程小组编制了施工进度表,并下大力做好协调工作,较好的避免了施工中的盲目性和打乱仗的现象,使更新改造得以有序进行。

冬季的武汉,寒风凛冽,雨雪交加,由于不能影响正常生产,项目施工时常要在夜间进行,那一双双熬红的眼睛,一件件浸满盐迹的衣裳,一双双沾满泥土的鞋子,一个个疲惫不堪的身影,在无声地述说着施工的艰辛。在此期间,公司的主要领导不分节假日,来公司的第一件事就是深入现场查验工程质量,指导施工作业,只要是关系到搅拌楼改造工程的事情,能当场解决的当场解决,当场解决不了的及时召开会议,马上研究拍板。公司领导务实的工作作风,让施工现场的职工深受感动,倍感鼓舞,大家信心更足了,干劲也更大了。

在搅拌楼更新改造的哪些日日夜夜里,全体党员干部以身作则,率先垂范,感人的故事举不胜数。安全生产部副经理杜良凯考虑到工期紧,连续3个月没回

(华强公司 姜春苏)

2014年4月11日

奉献完美的建筑作品

第三版

# 对加强安全生产管理工作的几点认识

武基公司 黄予明

安全生产是当今经济社会发展永恒的主题,要想效益好,安全尤为重要。几年来,武基公司紧紧围绕“和谐社会”、“平安企业”这一主题,强化安全管理。通过“安全标准化”的达标来促进公司安全管理工作的开展,使得我们安全管理在不同的工程处,不同的项目部,不同的管理人员都能做到按统一的标准,做出统一的结果,达到统一的目的,那就是:安全。

安全工作是一项系统工程,面广量大,它关系着每个单位、每位员工的生命和财产安全,而且安全无处不在,无时不有。因此,我们必须正确认识,认真对待安全工作,决不能轻视和松懈平时的安全管理工作。为了努力构建企业负责、行业管理、部门监管、人

人参与的安全生产的目的,必须强化安全生产管理工作,有效降低事故发生率,为企业的发展提供良好的生存环境,以增加企业的经济效益和社会效益。

一个企业要想持续稳定健康发展,必须做好以下几方面的工作:

一是领导要高度重视,特别是作为企业法人和决策者,必须认真贯彻执行国家的安全生产方针、政策、法律、法规,把安全工作列入企业管理的重要议事日程,健全安全管理机构,充实安全管理人员,及时研究解决和审批有关安全生产中的重大问题,并按规定提取安全经费,保障安全设施的及时到位,切实解决生产工作中存在的安全技术问题。

二是健全各项安全规章制度、安全技术规程和操作规程,完善各种制度,切实落实安全生产责任制。没有规矩,不成方圆。企业没有严明的纪律作保证,来规范和约束员工的行为,就会各自为战,我行我素,形不成工作的合力,工作就难以保证,安全就难以保障。员工吃了痛苦不说,还影响了家庭的幸福,也影响了企业的信誉和经济效益。因此,必须引导员工按规范行事,按客观规律办事,按制度做好安全管理,以杜绝各类事故苗头,降低事故发生率。

三是经常性对员工进行安全教育、培训。教育培训内容包括法律、法规和岗位责任制、劳动用品穿戴、司规司纪、安全操作规程、设备的维护、保养、事故隐患的排查与整改、现场清洁和文明。

四是加强现场管理工作。现场管理工作尤为重要。几年来,因为公司的快速发展,使得公司从上到下的各项管理工作包括质量和安全等工作都跟不上发展的需要,知识的匮乏和管理人员的短缺,特别是施工人员的素质更是远远落后于发展要求。我们要正确面对社会现象和发展需求。我们必须尊重客观规律,按照管理要求认真做好现场管理工作,创造一个良好的、安全的工作环境,做到现场清洁和文明。

总之,安全管理人人有责,个个有事。必须做到党政工团齐抓共管。“纵向到底,横向到边”发动全员共同积极主动的投入到安全管理中来,确保一方平安,为构建和谐社会、平安企业、幸福家庭,提供必要的保证。



# 企业建立计算机信息管理系统的重要性

上海分公司 郑锡明

在竞争激烈的环境中,信息已成为现代生产体统中最重要的投入。管理人员和决策者所面临的问题是如何把信息看做是一种有价值的基础性资源,认识信息在物质社会中的先导作用。建立计算机管理信息系统是完成这个使命的重要途径,也是实现管理现代化的重要步骤,它已成为经营管理和决策部门的客观需要,也是一种基础性建设。

## 一、管理信息系统的作用

### 1、管理信息是重要的资源

信息是一种无形的资源。以前人们比较看重有形的资源,进入信息社会和知识经济时代以后,信息资源就显得日益重要。因为信息资源决定了如何更有效地利用物资资源。信息资源是人类与自然的斗争中得出的知识结晶,掌握了信息资源,就可以更好地利用有形资源,使无形资源发挥更好的效益。

### 2、管理信息是决策的基础

决策是通过对客观情况、对客观外部情况、对企业内部情况的了解才能做出正确的判断和决策。所以,决策和信息有着非常密切的联系。过去一些凭经验或者拍脑袋的那种决策经常会造出决策的失误,现在越来越明确信息是决策的基础。

### 3、管理信息是实施管理控制的依据

在管理控制中,以信息来控制整个的生产过程、服务过程的运作,也靠信息的反馈来不断地修正已有的计划,依靠信息来实施管理控制。很多事情不能很好地控制,其根源是没有很好地掌握全面的信息。

### 4、管理信息是联系组织内外的纽带

企业跟外界的联系,企业内部各职能部门之间的联系也是通过信息互相沟通的。因此要沟通各部门的联系,使整个企业能够协调地工作就要依靠信息。所以,它是组织内外沟通的一个纽带,没有信息就不可能很好地沟通内外的联系和步调一致地协同工作。例如税收系统,有很多个人所得税没有完全收上来,造成了大量税款流失,就是因为不知道这些人

收入的具体情况,只知道一些人固定的收入,很多灰色收入没有反映到信息中,这就造成了大量的个人所得税的流失。所以说没有信息就不可能进行很好的管理控制,信息是实施管理控制的一个重要依据。

## 二、管理信息系统的作用

管理信息系统是为了适应现代化管理的需要,在管理科学、系统科学、信息科学和计算机科学等学科的基础上形成的一门科学。它研究管理系统中信息处理和决策的整个过程,并探讨计算机的实现方法。它是一个由人、计算机、通信设备等硬件和软件组成的,能进行管理信息的收集、加工、存储、传输、维护和使用的系统。管理信息系统可促使企业向信息化方向发展,使企业处于一个信息灵敏、管理科学、决策准确的良性循环之中,为企业带来更高的经济效益。所以,管理信息系统是企业现代化的重要标志,是企业发展的一条必由之路。

信息系统在管理各项事务中有着普遍的应用,促进了企业管理工作的提升。管理信息系统是为管理服务的,它的开发和建立使企业摆脱落后的管理方式,实现管理现代化的有效途径。管理信息系统将管理工作统一化、规范化、现代化,极大地提高了管理的效率,使现代化管理形成统一、高效的系统。过去传统的管理方式是以人为主体的人工操作,虽然管理人员投入了大量的时间、精力,然而个人的能力是有限的,所以管理工作难免会出现局限性,或带有个人的主观性和片面性。而管理信息系统使用系统思想建立起来的,以计算机为信息处理手段,以现代化通信设备为基本传输工具,能力管理决策者提供信息服务的人机系统,这无疑是将管理与现代化接轨,以科技提



高管理质量的重大举措。管理信息系统将大量复杂的信息处理交给计算机,使人和计算机充分发挥各自的特长,组织一个和谐、有效的系统,为现代化管理带来便捷。

例如武基公司率先建立信息化管理平台,达成了以集约管控为主线,以项目管理为重点,以协同平台为支撑,以信息标准和基础信息编码统一为基础,服务于整个公司所有业务,有效提升了一体化业务协同,为实现公司的战略管理目标打下了很好的基础。

在现代化管理中,计算机管理信息系统已经成为企业管理不可缺少的帮手,它的广泛应用已经成为管理现代化的重要标志。在企业管理现代化中,组织、方法、控制的现代化离不开管理手段的现代化。随着科学技术的发展,尤其是信息技术和通讯技术的发展,使计算机和网络逐渐应用于现代管理之中。面对越来越多的信息资源和越来越复杂的企业内外部环境,企业有必要建立高效、实用的管理信息系统,为企业管理决策和控制提供保障,这是实现管理现代化的必然趋势。